

TRƯỜNG ĐẠI HỌC NGUYỄN TẤT THÀNH
KHOA QUẢN TRỊ KINH DOANH



KHÓA LUẬN TỐT NGHIỆP

ĐỀ TÀI:
GIẢI PHÁP CHIẾN LƯỢC HOẠT ĐỘNG KINH DOANH
CỦA CÔNG TY TNHH ĐẦU TƯ – QUẢN LÝ
BẤT ĐỘNG SẢN AC

Giảng viên hướng dẫn:

ThS CHU BẢO HIỆP

Sinh viên thực hiện:

NGUYỄN NGỌC QUỲNH NHƯ

MSSV: 2000001463

Lớp: 20DQT1D

TP.HCM – 09/2023

NHẬN XÉT CỦA GIÁO VIÊN HƯỚNG DẪN

Họ và tên người nhận xét: CHU BẢO HIỆP

Học vị: Thạc sĩ

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

Tp Hồ Chí Minh, ngày ...tháng ... năm ...

Ký tên

CHU BẢO HIỆP

LỜI CẢM ƠN

Em xin phép được gửi sự tri ân sâu sắc và lời cảm ơn chân thành nhất đối với các thầy cô giáo của Khoa Quản trị Kinh doanh đã truyền đạt những tri thức quý báu cho em trong suốt quá trình học tập tại trường Đại học Nguyễn Tất Thành. Đặc biệt, em xin trân trọng cảm ơn thầy Chu Bảo Hiệp đã nhiệt tình hướng dẫn giúp em có thể hiểu rõ hơn những điều cần phải làm gì hoàn thành tốt kỳ thực tập, cũng như hoàn thành tốt bài báo cáo này.

Em cũng xin trân trọng gửi lời cảm ơn đến anh Lê Vĩnh Tường, Ban Giám đốc và các anh chị nhân viên công ty AC đã tận tình chỉ dẫn và giúp đỡ em trong suốt thời gian thực tập tại công ty. Nhờ vậy mà em đã học thêm được nhiều kiến thức mới và có cái nhìn tường tận hơn về lý thuyết chuyên ngành cũng như được áp dụng vào thực tế. Trải nghiệm và tích lũy kinh nghiệm là những điều tuyệt vời nhất mà em có được tại công ty.

Do thời gian cũng như kinh nghiệm kiến thức của em còn hạn chế nên tầm nhìn, cách giải quyết, xử lý các nội dung vấn đề của công việc vẫn còn nhiều thiếu sót, sự góp ý của thầy cô là động lực cũng như nền tảng để em có thể trở nên tốt hơn trong công việc cũng như có thêm kinh nghiệm cho bản thân.

Em xin chân thành cảm ơn!

Ngày tháng năm

Sinh viên thực hiện

(ký và ghi họ tên)

LỜI CAM ĐOAN

Tôi cam đoan kết quả của đề tài “Giải Pháp Hoàn Thiện Chiến Lược Hoạt Động Kinh Doanh Của Công Ty TNHH Đầu Tư – Quản Lý BDS AC Tại Quận Tân Phú Tp. Hồ Chí Minh” là đề tài nghiên cứu của tôi đã thực hiện dưới sự hướng dẫn của ThS. Chu Bảo Hiệp. Các số liệu và kết quả được trình bày trong khóa luận là hoàn toàn trung thực, không sao chép của bất cứ ai và chưa được công bố trong bất kỳ công trình khoa học của nhóm nghiên cứu khác cho đến thời điểm hiện tại.

Ngày tháng năm

Sinh viên thực hiện

(ký và ghi họ tên)

PHẦN MỞ ĐẦU

1. Lý do chọn đề tài:

Việt Nam đã gia nhập Tổ chức Thương mại thế giới (WTO), trong xu hướng toàn cầu hóa như hiện nay thì các công ty, doanh nghiệp đang có những cơ hội lớn để xây dựng, phát triển lên một tầm cao mới những cũng phải đối mặt với các nguy cơ tiềm ẩn to lớn. Để có thể tồn tại và phát triển, các doanh nghiệp cần phải xây dựng cho mình những định hướng, chiến lược kinh doanh phù hợp dựa trên cơ sở nghiên cứu, phân tích môi trường bên ngoài, môi trường bên trong của mình để có thể tận dụng được tất cả các cơ hội, giảm thiểu các nguy cơ từ môi trường kinh doanh, cũng như phát huy được các điểm mạnh và hạn chế các điểm yếu của doanh nghiệp.

Chiến lược giúp cho doanh nghiệp có thể định hướng, mục tiêu kinh doanh một cách rõ ràng. Ngoài ra, bất động sản là ngành đòi hỏi các điều kiện như nguồn tài chính thật mạnh, có khả năng huy động dòng vốn, mối quan hệ tốt với các cơ quan chức năng quản lý chuyên ngành, định hướng cũng như tầm nhìn dài hạn của lãnh đạo doanh nghiệp. Kinh doanh loại hình này mang tính chu kỳ, nên rủi ro rất lớn, tuy nhiên lợi nhuận rất hấp dẫn do đó lĩnh vực kinh doanh này ngày càng thu hút các doanh nghiệp tham gia vào. Việt Nam nói chung và Thành phố Hồ Chí Minh nói riêng đang trên phát triển nhanh, nhu cầu về các sản phẩm bất động sản như nhà ở, cao ốc văn phòng, trung tâm thương mại, khách sạn... vô cùng lớn, đây chính là cơ hội và cũng là thách thức lớn của các doanh nghiệp kinh doanh bất động sản. Từ những lý do trên tôi đã chọn đề tài **“Giải Pháp Chiến Lược Hoạt Động Kinh Doanh Của Công Ty TNHH Đầu Tư – Quản Lý BDS AC”** làm khóa luận tốt nghiệp của mình.

- Tìm hiểu và tổng hợp cơ sở lý luận có liên quan đến chiến lược hoạt động kinh doanh.
- Phân tích hoạt động ma trận SWOT của Công ty TNHH Đầu tư – Quản lý BDS AC.
- Đề xuất giải pháp chiến lược kinh doanh cho Công ty TNHH Đầu tư – Quản lý BDS AC

2. Câu hỏi nghiên cứu:

Giải pháp chiến lược hoạt động kinh doanh của Công ty TNHH Đầu tư – Quản lý BDS AC.

3. Phương pháp nghiên cứu:

- Khảo sát nội bộ.
- Tham khảo tài liệu.
- So sánh, đối chiếu phân tích các số liệu công ty qua các năm.
- Đánh giá kết quả kinh doanh của Công ty TNHH Đầu tư – Quản lý BDS AC qua 3 năm 2019, 2020, 2021.
- Thu thập số liệu thứ cấp và kết quả hoạt động kinh doanh và tài liệu liên quan đến các chiến lược kinh doanh nội bộ của Công ty qua 3 năm 2019 – 2021.
- Dùng phương pháp phân tích, so sánh số liệu giữa các năm với nhau để phân tích so sánh số liệu giữa các năm với nhau để phân tích kết quả kinh doanh của Công ty.
- Thu thập số liệu, thông tin liên quan đến đề tài từ sách, báo, internet.

4. Đối tượng nghiên cứu:

- Công ty TNHH Đầu tư - Quản lý BDS AC.

5. Phạm vi nghiên cứu:

- Về thời gian: Từ các số liệu sử dụng cho việc phân tích hoạt động kinh doanh tại công ty TNHH Đầu tư – Quản Lý BDS AC
- Về không gian: Đề tài được nghiên cứu TNHH Đầu tư – Quản Lý BDS AC, Thành phố Hồ Chí Minh.
- Phạm vi nghiên cứu đề tài tập trung phân tích hoạt động ma trận Swot gồm: Điểm mạnh, Điểm yếu, Cơ hội, Thách Thức đối với khách hàng mục tiêu của công ty.

6. Kết cấu của báo cáo:

Sau một thời gian thực tập tại Công ty TNHH Đầu tư - Quản lý BDS AC đã phần nào giúp em hiểu thêm về công việc, tầm quan trọng, và củng cố thêm về những kiến thức mà tôi được học tại trường. Với sự giúp đỡ nhiệt tình của bộ phận

phòng Kinh doanh em đã thuận lợi hoàn thành quá trình thực tập và hoàn thành báo cáo.

Nội dung báo cáo gồm 3 phần chính:

Chương 1: Cơ Sở Lý Luận

Chương 2: Thực Trạng Hoạt Động Chiến Lược Kinh Doanh Của Công Ty TNHH Đầu Tư - Quản Lí BDS AC.

Chương 3: Đề xuất giải pháp

Do yếu tố thời gian cũng như kinh nghiệm, nên em chưa thể có cái nhìn toàn diện về chiến lược kinh doanh của công ty, cũng như chưa thể đưa ra được những giải pháp tốt nhất cho công ty. Chính vì thế, em rất mong nhận được sự đóng góp ý kiến từ quý Thầy Cô và quý Công ty để bài Thu hoạch báo cáo thực tập tốt nghiệp của em hoàn thiện hơn.