

TRƯỜNG ĐẠI HỌC NGUYỄN TẤT THÀNH
KHOA QUẢN TRỊ KINH DOANH



KHÓA LUẬN TỐT NGHIỆP

ĐỀ TÀI:

**GIẢI PHÁP NÂNG CAO NĂNG SUẤT SẢN XUẤT TẠI
CÔNG TY TNHH CAO SU PHONG THÁI**

Giảng viên hướng dẫn:
TS. TRẦN ĐÌNH AN

Sinh viên thực hiện:
LÊ ANH KIỆT
MSSV: 2000001685
Lớp: 20DQT1D

TP. HCM - 2023

TRƯỜNG ĐẠI HỌC NGUYỄN TẤT THÀNH
KHOA QUẢN TRỊ KINH DOANH



KHÓA LUẬN TỐT NGHIỆP

ĐỀ TÀI:

**GIẢI PHÁP NÂNG CAO NĂNG SUẤT SẢN XUẤT TẠI
CÔNG TY TNHH CAO SU PHONG THÁI**

Giảng viên hướng dẫn:
TS. TRẦN ĐÌNH AN

Sinh viên thực hiện:
LÊ ANH KIỆT
MSSV: 2000001685
Lớp: 20DQT1D

TP. HCM - 2023

LỜI CẢM ƠN

Trong quá trình học tập tại trường ĐH Nguyễn Tất Thành, đã được các thầy cô của khoa Quản Trị Kinh Doanh giảng dạy tận tình và truyền đạt những bài học về kiến thức lý thuyết, thực hành trong suốt thời gian học tại trường. Tác giả xin chân thành gửi lời cảm ơn đến ban giám hiệu nhà trường cùng quý thầy cô đã tận tâm giảng dạy. Đặc biệt, Tác giả xin gửi lời cảm ơn sâu sắc nhất đến thầy Trần Đình An. Người đã tận tình hướng dẫn cũng như nhận xét, góp ý trong suốt quá trình để giúp tôi hoàn thành Khóa luận tốt nghiệp này.

Cuối cùng, Tôi xin gửi lời cảm ơn đến ban lãnh đạo và các anh chị tại công ty TNHH cao su Phong Thái. Tại đây công ty cũng đã tạo mọi điều kiện thuận lợi, giúp đỡ, hỗ trợ hết mình các thắc mắc về lĩnh vực nghiên cứu

Do kiến thức của bản thân còn hạn hẹp nên không tránh khỏi những thiếu sót trong quá trình trình bày. Rất mong nhận được những ý kiến đóng góp để bản thân hoàn thiện và đạt được kết quả tốt hơn.

Ngày.....tháng..... năm 2023

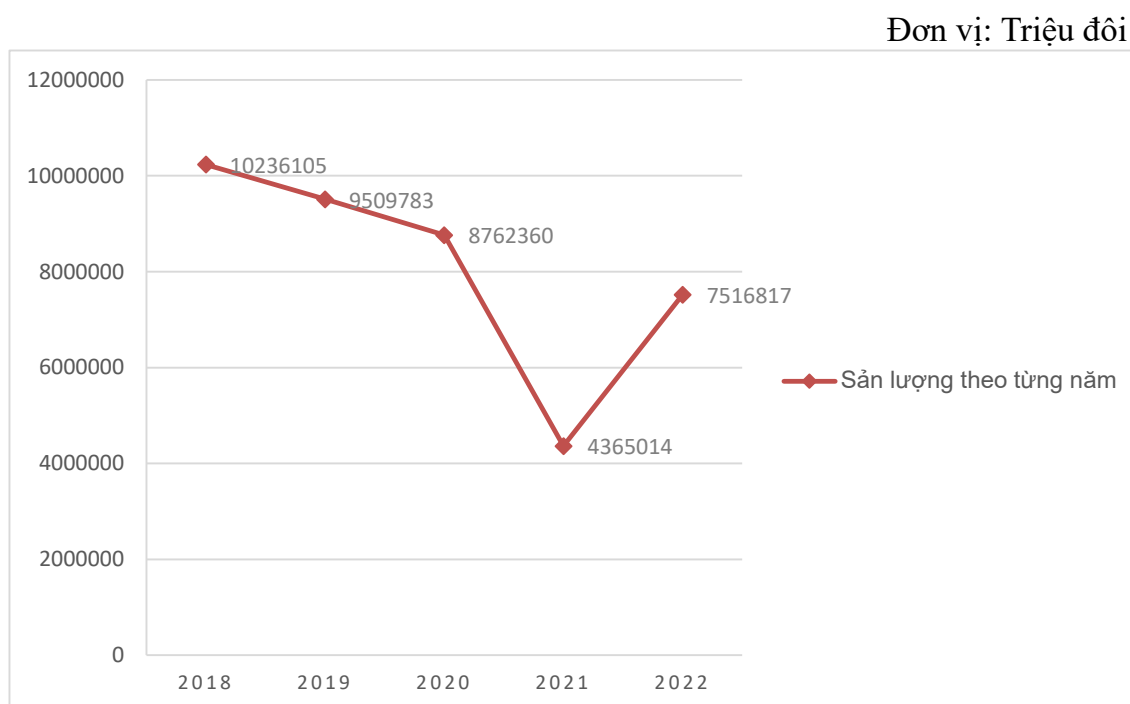
Sinh viên thực hiện

(ký và ghi họ tên)

.....

để giày với năng suất vượt trội công ty có thể đáp ứng bất cứ yêu cầu nào từ nhiều khách hàng. Tuy nhiên trong những năm gần đây tình hình sản xuất kinh doanh của công ty có nhiều biến động. Điều này không chỉ gây ra việc giảm chất lượng sản phẩm mà còn ảnh hưởng đến năng suất sản xuất của công ty.

Biểu đồ 1: Sản lượng sản xuất theo từng năm của công ty TNHH cao su Phong Thái giai đoạn 2018-2022



Nguồn: Phòng kế toán, 2023

Theo dữ liệu thống kê sản xuất (Biểu đồ 1), năm 2018 sản lượng của công ty là 10 triệu đôi, đến năm những năm 2019, 2020 lần lượt sản lượng điều giảm 1 triệu đôi mỗi năm do ảnh hưởng từ đại dịch Covid-19, đến năm 2021 tình hình dịch bệnh càng ngày càng phức tạp có một thời gian công ty ngừng sản xuất do giãn cách xã hội vì đại dịch covid-19 đang hoành hành tại Việt Nam. Do gặp nhiều khó khăn trong quá trình sản xuất máy móc thiết bị không được bảo hành đúng thời hạn và thiếu nguồn nhân lực trầm trọng nên sản lượng của năm 2021 chỉ có 4 triệu đôi. Đến năm 2022 tình hình công ty dần ổn định và công ty bắt đầu hoạt động sản xuất trở lại nhưng sản lượng chỉ tăng hơn 3 triệu đôi so với năm 2021. Đây là vấn đề lớn ảnh hưởng đến năng suất sản xuất của công ty TNHH cao su Phong Thái.

Xuất phát từ vấn đề nêu trên tác giả đã quyết định thực hiện đề tài “**Giải pháp nâng cao năng suất sản xuất tại công ty TNHH cao su Phong Thái**”. Đề tài nghiên cứu, phân tích thực trạng các yếu tố ảnh hưởng đến năng suất sản xuất tại công ty TNHH cao su Phong Thái. Từ đó đưa ra các nhận xét về ưu nhược điểm và đưa ra các giải pháp nhằm nâng cao năng suất sản xuất tại công ty.

2. Mục tiêu nghiên cứu

Mục tiêu tổng quát:

Nghiên cứu thực trạng về các yếu tố ảnh hưởng đến năng suất sản xuất đế giày của công ty TNHH cao su Phong Thái và đề xuất các giải pháp nhằm nâng cao năng suất sản xuất tại đây.

Mục tiêu cụ thể:

Mục tiêu 1: Đánh giá thực trạng về năng suất sản xuất đế giày của công ty. Nhìn nhận khách quan về những điểm mạnh điểm yếu cũng như những hạn chế mà công ty TNHH cao su Phong Thái gặp phải.

Mục tiêu 2: Đề xuất những giải pháp nhằm nâng cao năng suất sản xuất sao cho phù hợp và có thể đưa vào sử dụng hiệu quả

3. Câu hỏi nghiên cứu

Câu hỏi 1: Thực trạng các yếu tố ảnh hưởng đến năng suất sản xuất của công ty TNHH cao su Phong Thái như thế nào?

Câu hỏi 2: Những giải pháp nào nhằm nâng cao năng suất sản xuất tại công ty TNHH cao su Phong Thái trong thời gian sắp tới?

4. Đối tượng nghiên cứu

Bài khóa luận nghiên cứu về giải pháp nâng cao năng suất sản xuất tại công ty TNHH cao su Phong Thái.

5. Phạm vi nghiên cứu

Phạm vi không gian:

Đề tài được nghiên cứu và thực hiện tại công ty TNHH cao su Phong Thái. Địa chỉ: Khu sản xuất Tân Định, Phường Tân Định, Thị xã Bến Cát, Tỉnh Bình Dương.

Phạm vi thời gian:

Khóa luận tốt nghiệp được tiến hành từ tháng 07 năm 2023 đến tháng 09 năm 2023. Số liệu nghiên cứu được thu thập từ các báo cáo tình hình hoạt động của công ty TNHH cao su Phong Thái.

6. Phương pháp nghiên cứu

Các phương pháp nghiên cứu được sử dụng để thu thập giải quyết vấn đề trong nghiên cứu phân tích các yếu tố liên quan đến năng suất sản xuất của công ty TNHH cao su Phong Thái.

Phương pháp thu thập dữ liệu thứ cấp: Sử dụng những thông tin số liệu đã có sẵn từ các nguồn thông tin chính thống từ công ty TNHH cao su Phong Thái

Phương pháp thu thập dữ liệu sơ cấp: Dữ liệu được thu thập từ việc khảo sát lấy ý kiến từ nhân viên tại công ty TNHH cao su Phong Thái thông qua quá trình xây dựng bảng câu hỏi khảo sát, bước khảo sát thử và khảo sát chính thức.

7. Bố cục của chuyên đề khóa luận

Phần mở đầu:

- Lý do chọn đề tài
- Mục tiêu nghiên cứu
- Câu hỏi nghiên cứu
- Đối tượng nghiên cứu
- Phạm vi nghiên cứu
- Phương pháp nghiên cứu
- Bố cục của chuyên đề khóa luận

Phần nội dung:

Chương 1: Cơ sở lý thuyết

Chương này tác giả trình bày những lý thuyết làm cơ sở lý luận cho vấn đề nghiên cứu của khóa luận, những lý thuyết có liên quan đến đề tài nghiên cứu

Chương 2: Thực trạng về các yếu tố ảnh hưởng đến năng suất sản xuất của công ty TNHH cao su Phong Thái

Chương này tác giả trình bày tổng quan về công ty TNHH cao su Phong Thái, tình hình năng lực sản xuất và phân tích các yếu tố ảnh hưởng đến năng suất sản xuất của công ty.